

Innehåll

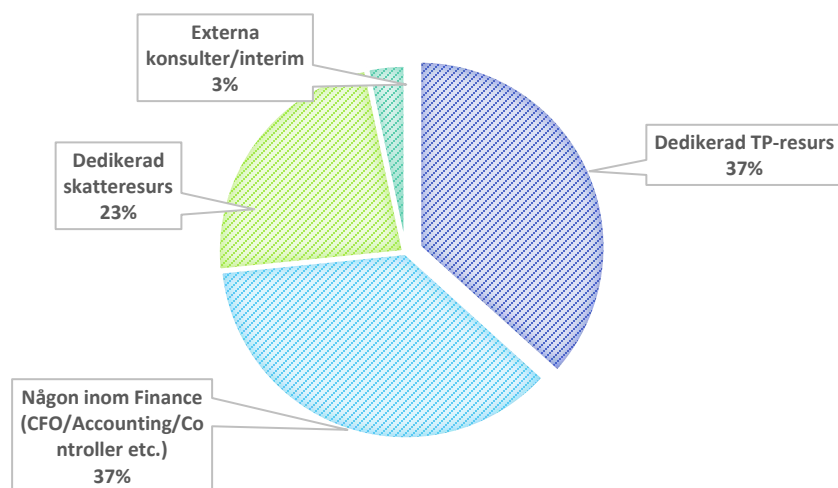
- Introduktion s. 3
- Genomgång av frågorna inkl. kommentarer s. 4 - 9
- Detaljer om undersökningen s. 10
- Om oss – Thorning Koponen Consulting s. 11
- Kontaktuppgifter s. 12

Introduktion

- Thorning Koponen Consulting (TKC) har ställt **11** frågor till svenska bolag om hur de jobbar med Transfer Pricing (TP), vad inom TP har varit mest tidskrävande och viktigast det senaste halvåret samt hur de ser på framtiden i deras TP-relaterade arbete
- Denna rapport presenterar resultatet samt våra kommentarer och tips på hur vi alla kan förenkla vårt TP arbete
- Höjdpunkter från undersökningen:
 - Hos **80 %** av bolagen är TP ett högprioriterat område
 - **77 %** ansåg att TP-dokumentation är topp-3 viktigast och **73 %** tyckte att det också var mest tidskrävande
 - **50 %** angav att omstruktureringar/förvärv är viktigast men bara **3 %** hade det som den mest tidskrävande frågan
 - **40 %** av bolagen har varit del av en skatterevision det senaste halvåret. I **83 %** av dessa revisioner ställdes frågor om TP
 - **13 %** har förenklat sitt arbete med digitala lösningar och **60 %** diskuterar digitala alternativ idag
 - **84 %** angav att TP-arbetet pågår som innan, eller att det blivit viktigare under Coronapandemin
- Har ni frågor eller vill diskutera resultatet så kontakta gärna oss på erik@thorningkoponen.com
- Trevlig läsning!

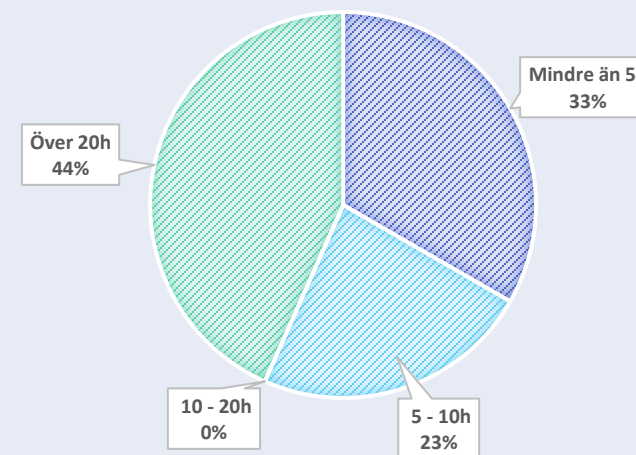
Vilka ansvarar för TP & hur mycket tid tar det?

1. Vem ansvarar för hantering av TP?



37 % angav att det finns en dedikerad TP-resurs på plats vilket tyder på att de flesta av deltagarna jobbar på större koncerner i Sverige. I de allra flesta företagen är det fortfarande Finance som tar hand om skatt/TP. Dock ser vi en tilltagande trend av att anställa TP-personer med den ständigt ökande arbetsbelastningen.

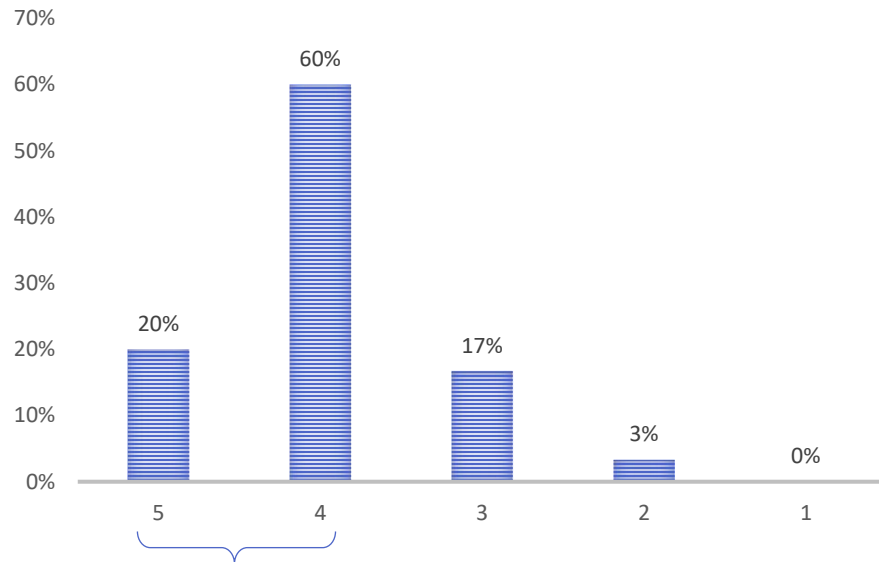
2. Hur många timmar spenderas på TP per vecka i genomsnitt?



44 % lägger mer än halvtid och **33 %** mindre än 5h/vecka på TP-arbete, vilket rimmar väl med när dedikerade resurser kontra Finance har ansvaret över TP. Då tiden ofta är knapp blir det än viktigare med tydliga ansvarsområden. I fråga 9 ser vi att 40 % har en TP-manual på plats - att ha en TP-manual skulle vara än mer tidsbesparande för alla inom Finance som redan jobbar med begränsade resurser.

Prioriteras TP & förväntas arbetet öka?

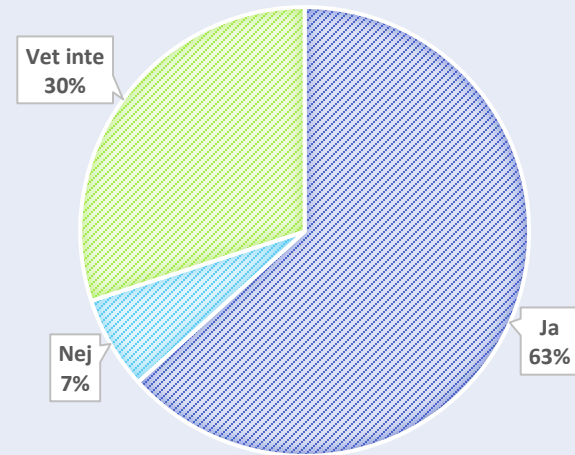
3. Hur hög prioritering har TP på er skatteagenda?



80 % har TP som topprioritet inom skatt och bara **20 %** anger att det har låg prioritering just nu. Detta blir intressant i jämförelse med att 56 % anger i fråga 2 att de spenderar mindre än 10h i veckan på TP.

TP handlar ofta om stora belopp och är även en viktig del ur ett hållbarhetsperspektiv - få bolag vill vara med på löpsedlar om upptaxeringar och höga skattetillägg.

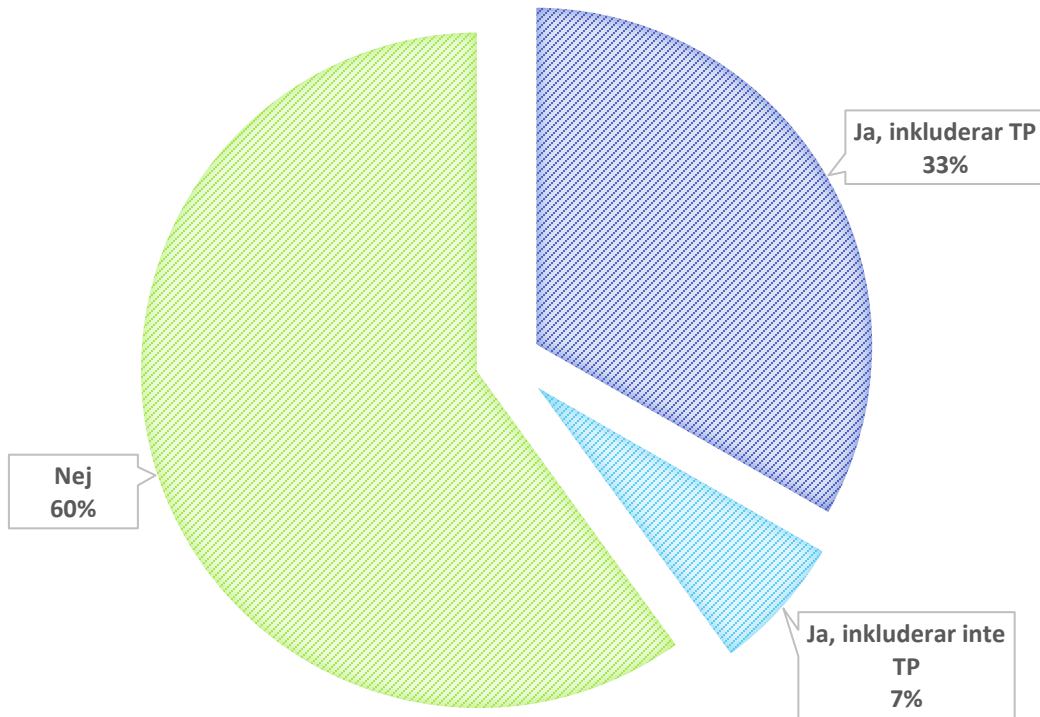
4. Förväntas fler frågor från skattemyndigheter och/eller t.ex. revisorer angående TP?



Så många som **63 %** förväntar sig fler frågor från externa intressenter. Detta innebär alltså en förväntad ökad arbetsbörda för de 44 % som redan spenderade över hälften av sin arbetsvecka på TP-arbete.

TP i svenska skatterevisioner?

5. Har ni varit del av en skatterevision i Sverige och omfattade den TP?

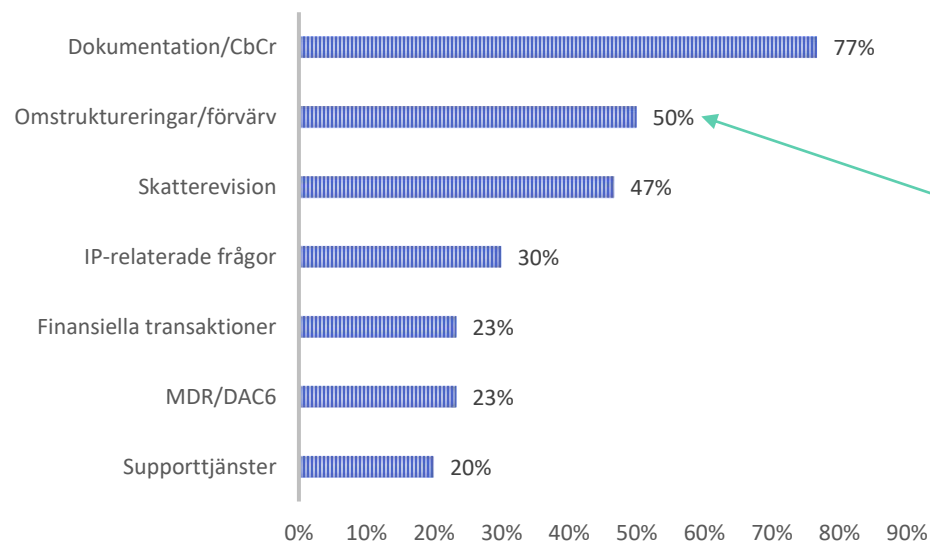


40 % av deltagarna har varit del av en skatterevision i Sverige senaste 6 månaderna. De allra flesta revisionerna inkluderade TP vilket visar att revisionerna oftast får TP-fokus även om de börjar mer generellt.

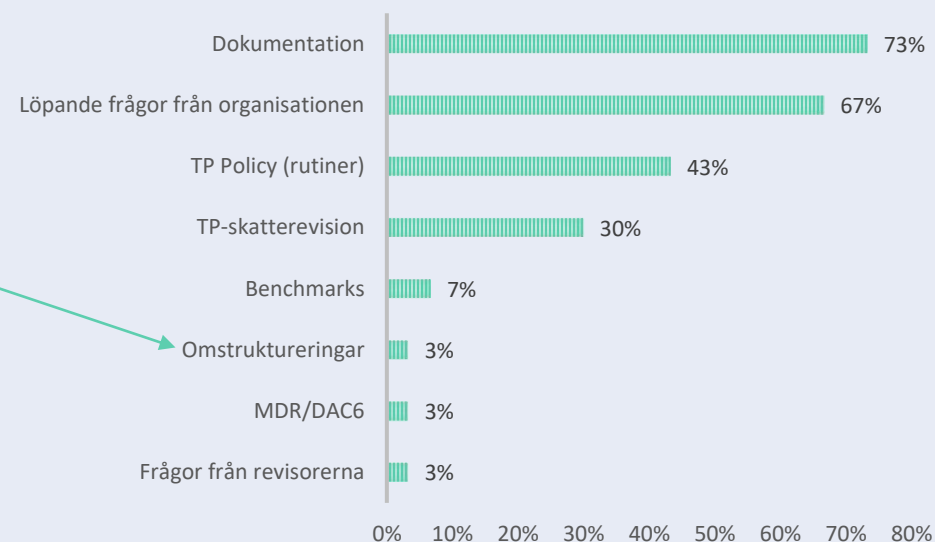
Tar vi även med andra länder ökar andelen pågående TP-revisioner och efter en lugnare vår/sommar förväntas Skatteverket åter börja fokusera på revisioner.

Vad är viktigast och vad spenderas tiden på?

6. Vilka TP-frågor är viktigast just nu? (Topp 3)



7. Vilka arbetsuppgifter har krävt mest tid? (Topp 3)



Dokumentation/CbCr (compliance) är fortsatt viktigt. Med en strukturerad löpande process bör dock compliance bli en större del av rutinhandlingen och förhoppningsvis inte den viktigaste delen av arbetet utan bara sluttampen på ett **gott förarbete** i form av den praktiska TP-handlingen och rutiner.

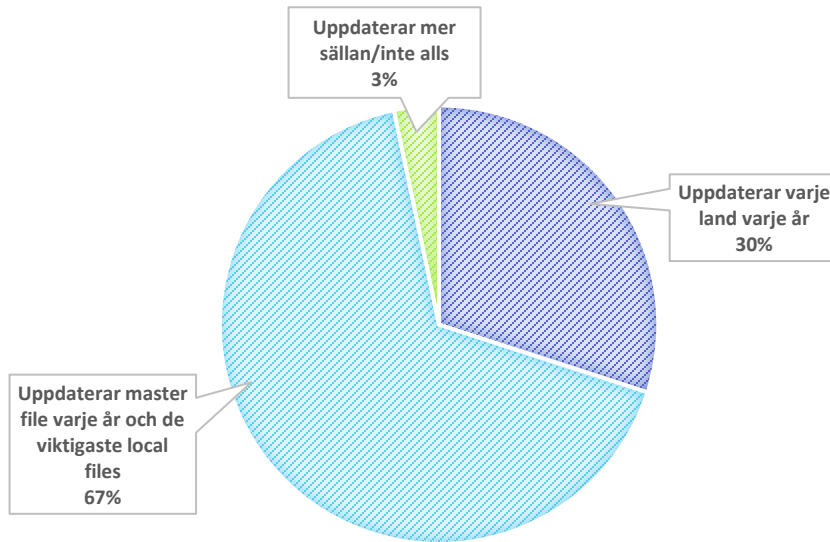
Omstruktureringar är viktigt men verkar kräva lite tid. TP borde vara en större del av alltifrån DD/VDD, legal strukturering till optimeringsplanering.

Dokumentation är också det som kräver mest tid: tid som kan minskas med hjälp av processer och prioriteringar i god tid före dokumentationsstadiet.

Annars tar löpande frågor från organisationen väldigt mycket tid och energi vilket **67 %** har deltagarna har påvisat.

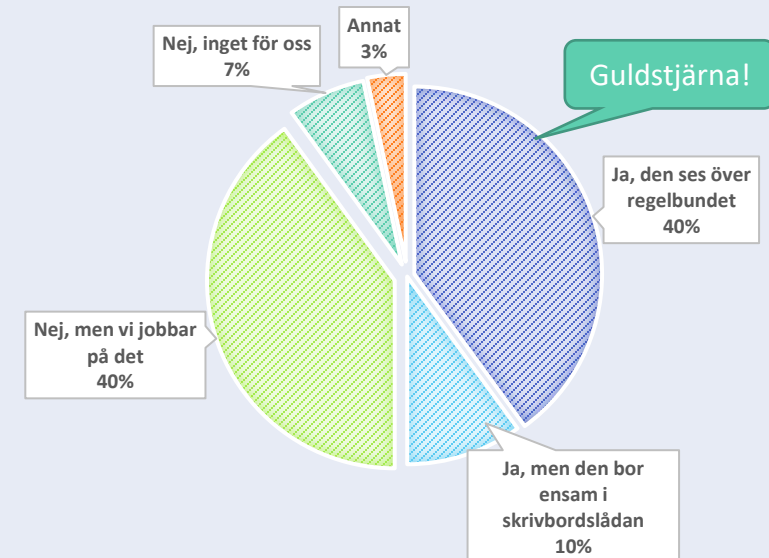
Hur hanteras dokumentation och policy/manual?

8. Hur arbetar ni med TP-dokumentation idag (master file/local file)?



De flesta prioriterar och uppdaterar master file och de viktigaste local files varje år, vilket vi också rekommenderar. Eventuell prioritering mellan local files bör baseras på materialitet (transaktionsvolym) och lokala regler.

9. Finns en TP-manual för internt bruk med tydliga ansvarsområden?

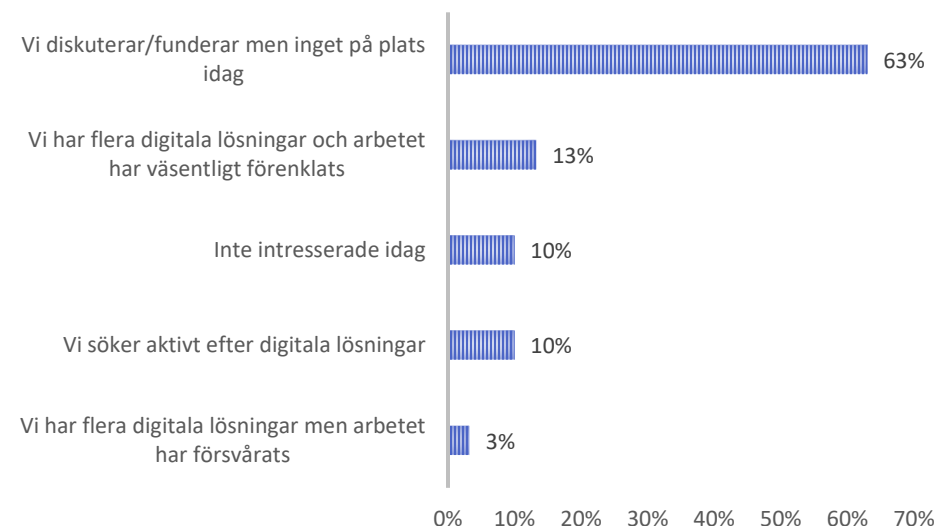


Så många som **90 %** har antingen en manual på plats eller funderar på någon form av manual. Vad är egentligen skillnaden mellan policy och manual - Policy är övergripande och sammanfattar teorierna medan Manual syftar till att underlätta det interna praktiska arbetet med tydliga ansvarsområden, hantering av konton/justeringar/faktureringstext och täcker in de flesta återkommande frågorna.

En manual är den snabbaste vägen till att effektivisera och strukturera TP-arbetet!

Digitalisering & DAC6/MDR

10. Hur långt har ni kommit med digitalisering inom skatt/TP?

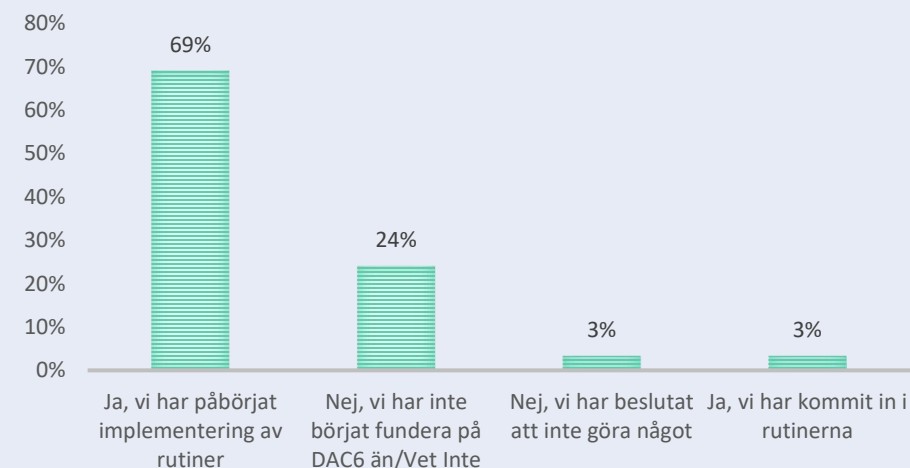


Många verkar diskutera digitalisering internt och **13 %** nyttjar redan idag mjukvara i syfte att förenkla sitt arbete.

Tips är att inte försöka lösa 100 % från dag 1, utan använd "enkla" plug-in lösningar och fokusera på det som är viktigast för er. Tar dokumentation mest tid eller är det operationell TP (justeringar & segmenteringar) som är den ständiga huvudvärken? Sondera gärna mjukvaruterrängen!

För operationell TP, kika t.ex. in på <https://www.intercompany-software.com/>

11. Har ni en MDR/DAC6-process eller intern DAC6-policy på plats idag (september 2020)?



DAC6 har varit (och är i skrivande stund) ett onekligen hett ämne men inte fler än **3 %** har kommit in i rutiner september 2020. De flesta har dock påbörjat sin implementering av DAC6-rutiner.

DAC6/MDR kommer för de allra flesta bli en löpande hantering så **fokusera på processen** och förankra denna väl i organisationen. Om ni efter en inledande analys kommer fram till att ni har mycket att rapportera – fundera om en mjukvara kan hjälpa till även här!

Detaljer om undersökningen

- Thorning Koponen Consulting har ställt 11 TP-relaterade frågor om perioden februari-augusti 2020 till företag av stor eller medelstor storlek. Frågorna har ställts under perioden augusti-september, 2020
- Kriteriet för tillfrågade företag har varit att dessa arbetar aktivt med TP-frågor. Vi har fått in 30 svar som vi sammanställt i denna rapport
- De flesta tillfrågade bolagen har haft egna skatteavdelningar vilket även reflekteras i svaren om t.ex. dedikerade resurser och hur mycket tid som spenderas på TP
- Undersökningen syftar till att fokusera på det praktiska TP-arbetet i svenska bolag och för att fånga upp trender i arbetssätt och prioritetsområden
- Svaren går inte att koppla till bolagen då frågorna har besvarats anonymt
- Kontakta oss gärna om ni har frågor kring undersökningen, tillvägagångssättet eller om vi vill lägga till andra frågor i nästa undersökningsrunda!

Om oss - Thorning Koponen Consulting

Thorning Koponen Consulting är specialiserade inom transfer pricing (TP)-rådgivning och verksamma i Stockholm och Malmö.

Vi fokuserar på pragmatisk rådgivning i linje med gällande lagar och riktlinjer, och söker förenkla administrativa processer för varje enskild kund.

Vi vill alltid arbeta nära våra kunder för att på så sätt kunna implementera rutiner och processer på ett så effektivt och kundanpassat sätt som möjligt.

Våra nuvarande kunder tillhör många av de största företagen i Sverige och referenser kan ges vid förfrågan.

Thorning Koponen Consulting är en oberoende skatterådgivare och medlem i FAR.

Det här är vi! 

Erik Koponen är en auktoriserad skatterådgivare med mer än 12 års praktisk erfarenhet från TP-rådgivning hos Big4-byråer. Förutom Sverige, har Erik arbetat i Finland, Schweiz och Kina, där han haft olika projekt – och gruppleddarroller. Erik undervisar också på återkommande basis bl.a. inom FAR-nätverket. 11

Emiliha Ferrão är skatterådgivare med 5 års erfarenhet från Big4-sfären i Sverige. Hon har erfarenhet av det mesta från omstruktureringar och policyarbete, till praktisk implementering hos multinationella företag, dokumentation och tvistehantering.

Madeleine Thörning har varit verksam TP-rådgivare inom Big4 i över 9 år, varav 3 år i USA. Hon har arbetat med multinationella företag i både Sverige och USA och har de senaste 2 åren haft ett övergripande ansvar för TP-hanteringen hos ett multinationellt företag.

Edvin Bjelak har arbetat med TP i 8 år hos både Skatteverket och större rådgivningsbyråer. Edvin har haft ett operationellt fokus såsom strukturering och implementering av policys. Edvin har också varit gästlärare i internationell beskattning vid Stockholms Universitet.

Kontaktuppgifter



Madeleine Thörning

email: madeleine@thorningkoponen.com

tel: +46 (0)707 178 861



Erik Koponen

email: erik@thorningkoponen.com

tel: +46 (0)763 094 190



Edvin Bjelak

email: edvin@thorningkoponen.com

tel: +46 (0)735 103 606



Emiliha Ferrão

email: emiliha@thorningkoponen.com

tel: +46 (0)723 276 776

Du hittar oss också på vår [linkedinsida: www.linkedin.com/company/thorning-koponen-consulting/](https://www.linkedin.com/company/thorning-koponen-consulting/)
eller [hemsida: www.thorningkoponen.com](http://www.thorningkoponen.com)